

Anforderungen der Karton- und Papier-Industrie an die Logistik auf der Schiene

13.04.2018 - IBS Frühjahrskongress Lübeck
Präsentation Metsä Board, Manfred Hinz, Direktor Logistik Zentral- & Osteuropa

10. April 2018

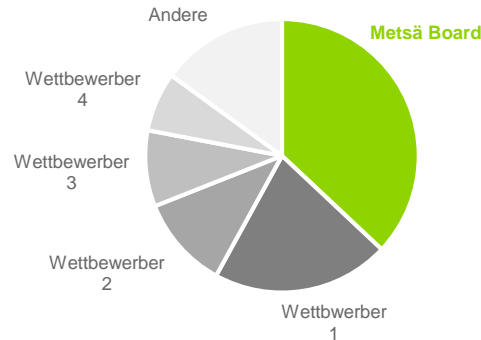
The background is an abstract composition of various geometric shapes, primarily triangles and polygons, in shades of blue and teal. A prominent yellow triangle is located in the bottom right corner. A white horizontal band is positioned across the middle of the image, containing the text.

Orientierung: Das ist **Metsä Board**

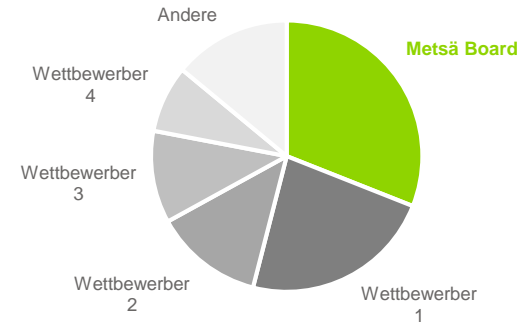
Metsä Board Der führende europäische Hersteller von Premium-Frischfaserkarton

- Unsere Kunden sind Markeninhaber, sowie Verarbeitungs- und Handelsunternehmen
- Weltweiter Verkauf in über 100 Ländern
- 2,500 Mitarbeiter

Faltschachtelkartons in Europa,
Gesamte Kapazität 3,6M t



Weißer Liner aus Frischfaser in Europa,
Gesamte Kapazität 2,2M t



Metsä Board Produktionsstandorte

Integrierte Fabriken

- **Husum, Schweden**

400,000 t/a Faltschachtelkarton
270,000 t/a Weißer Linerboard
730,000 t/a Zellstoff

- **Kemi**

410,000 t/a Weißer Linerboard
620,000 t/a Zellstoff von Metsä Fibre

- **Äänekoski**

240,000 t/a Faltschachtelkarton
1,300,000 t/a Zellstoff von Metsä Fibre

- **Joutseno**

320,000 t/a BCTMP
690,000 t/a Zellstoff von Metsä Fibre

Nicht integrierte Fabriken

- **Kyro (Kyröskoski)**

190,000 t/a Faltschachtelkarton

- **Simpele**

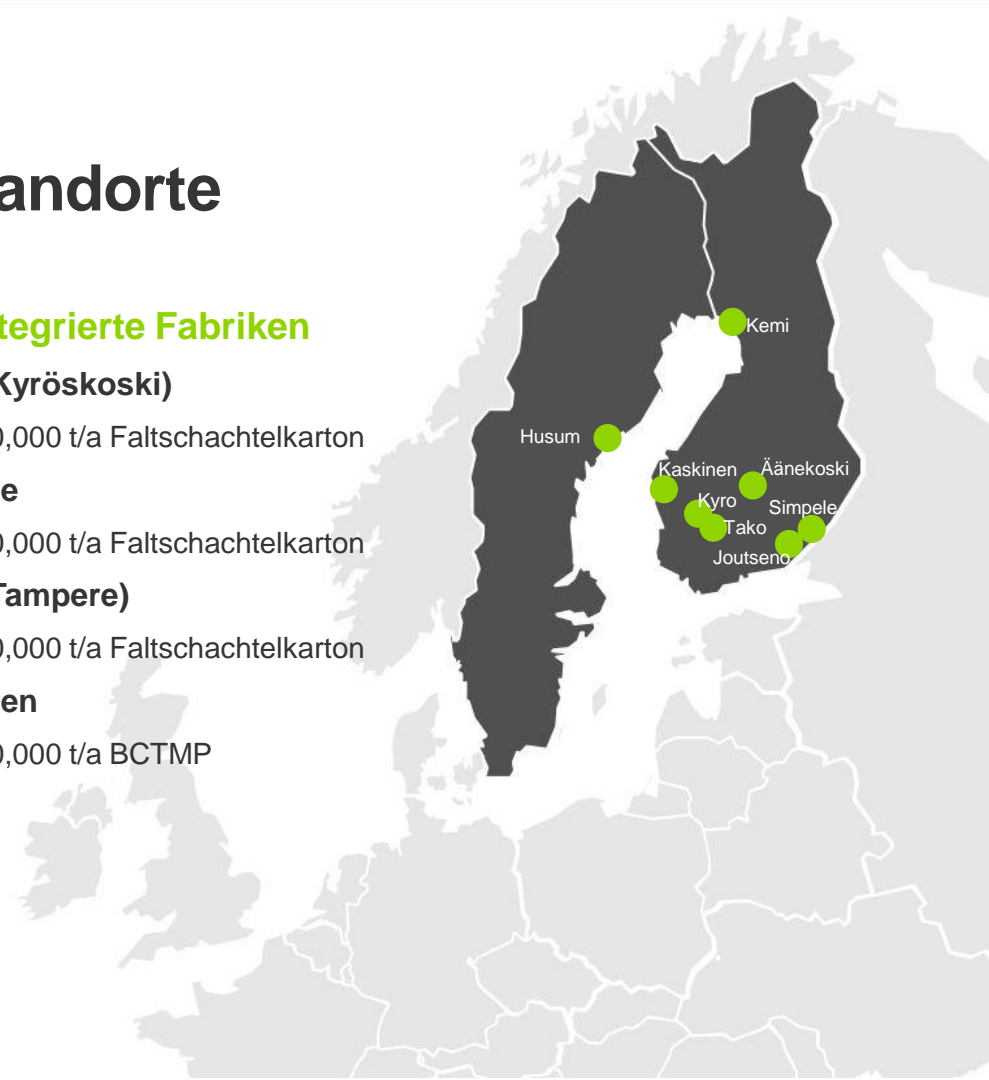
280,000 t/a Faltschachtelkarton

- **Tako (Tampere)**

210,000 t/a Faltschachtelkarton

- **Kaskinen**

340,000 t/a BCTMP



Herausforderungen 1/2

Die unterschiedlichen Produktgruppen im Bereich Forstprodukte unterliegen unterschiedlichen Gegebenheiten und damit Herausforderungen!



Herausforderungen 2/2

- Schnelle Reaktionszeiten
- Volatilität von Mengenflüssen
 - nicht vorhersehbare Bedarfe
- kleiner werdende Abrufgrößen
- Vielfalt in Produktabmessungen
- Produktivitäts-Steigerungen bei Kunden zu Lasten der Eingangslogistik
 - Just in Time Anlieferungssysteme
 - schrumpfende Flächen der Rohmateriallager bei Kunden
 - Ausrichtung auf LKW-Eingangsverkehre
- Engpässe in logistischen Markt-Kapazitäten



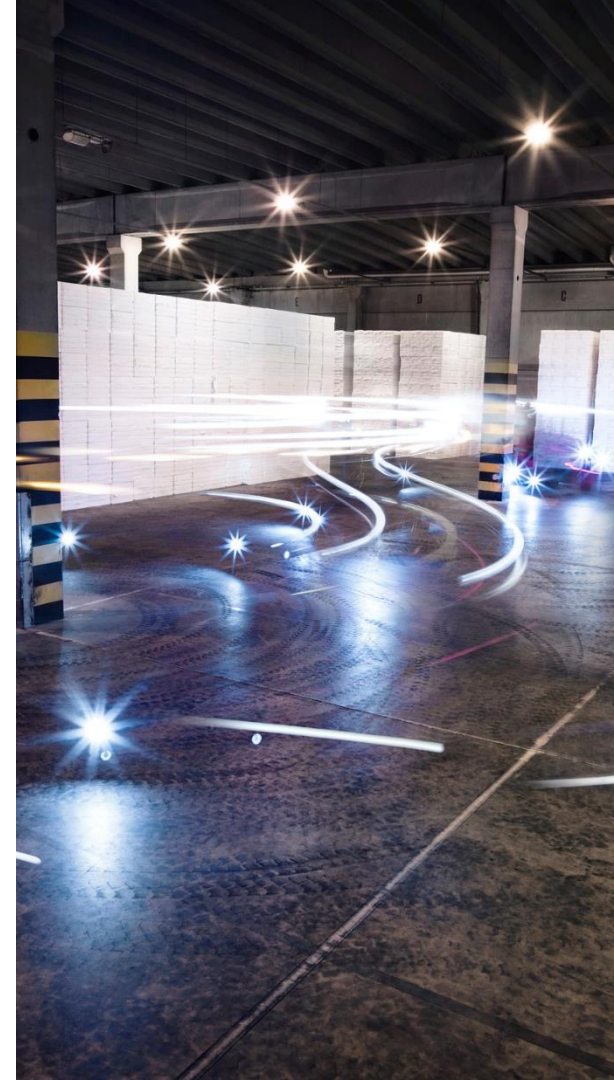
„Europäische Banane“ dichtest besiedelter Raum und höchste Verkehrsbelastung der EU



- 111 Mio Einwohner (aus 511 Mio/total)
- 20 Weltstädte
- hoch frequentiert von Verkehr
- Grund/Fläche unterliegt einem extremen Wettbewerb

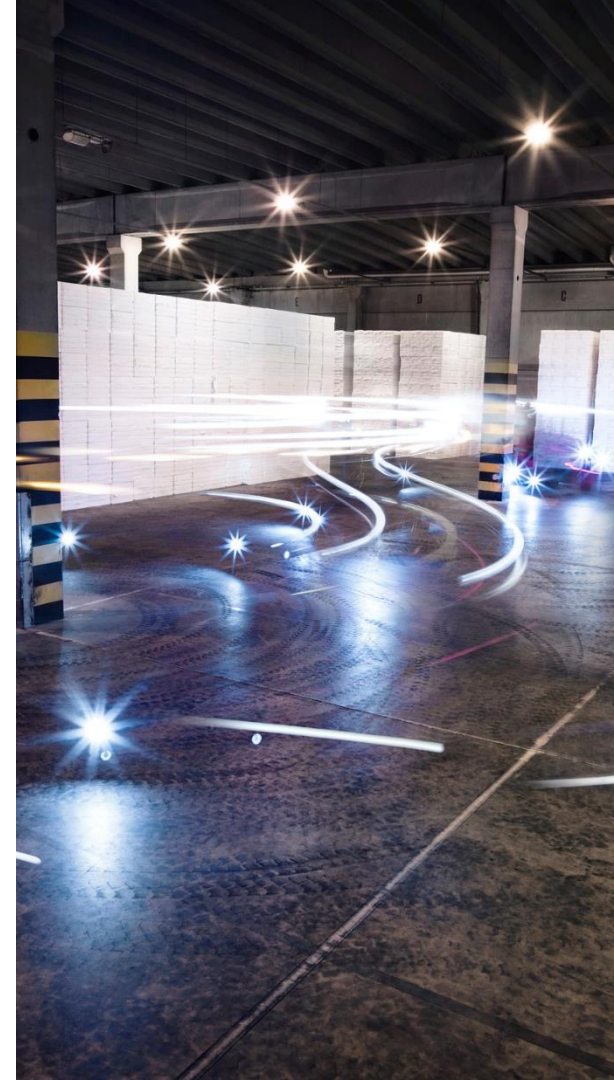
Anforderungen an das logistische System Bahn 1/3

- Produktportfolio
 - modernes Angebot der Transportdienstleistung
 - Lauzeiten/Qualitäts KPI/Pricing/Haftung/permanente Weiterentwicklung/Service-Box-Angebote/Intermodalsysteme
 - Europäisches Hub Concept
 - Ganzzugsverbindungen auf den Hauptstrecken mit Terminallösungen (konventionell/intermodal)
 - Laufverfolgung mit ggfs. Angebot von Alternative-Lösungen im Störfall
 - Prozessdigitalisierung



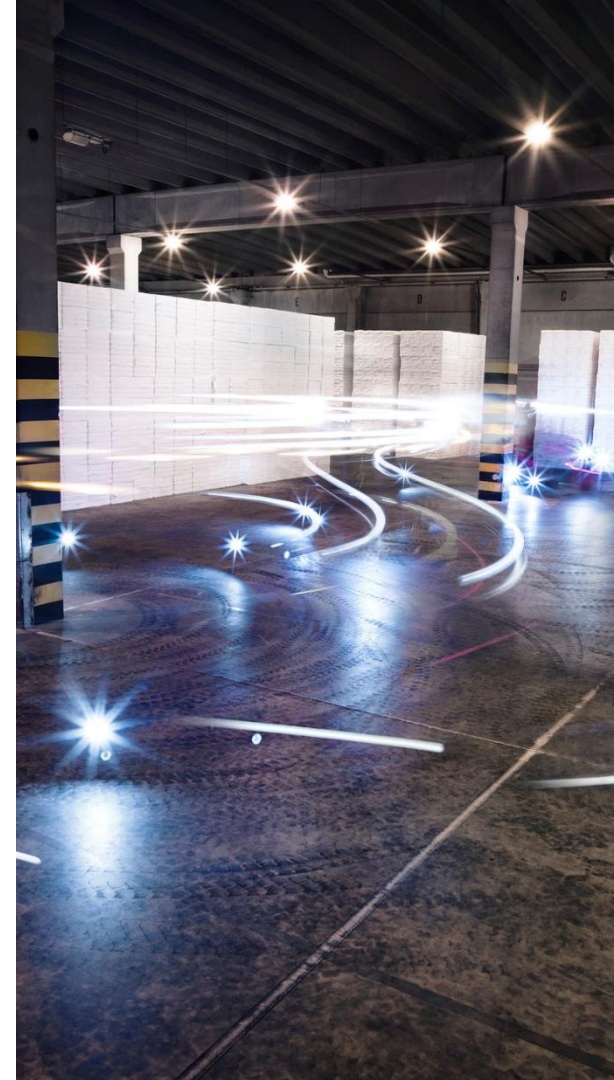
Anforderungen an das logistische System Bahn 2/3

- beherrschen des Produktionssystems Bahn und moderne Kommunikation mit dem Kunden
 - qualitativ hochwertige Produktion unter der Berücksichtigung von Störungselementen
 - produktspezifische Waggonflotte vorhalten und ausbauen(Invest)
 - digitalisierte Synchronisierung der Verkaufs und Produktionsplanung
 - Nicht mehr Verkaufen als Leistung vorhanden ist
 - Das System Bahn muss mit dem Mengenwachstum in der Leistung mitwachsen
 - europäische Kapazitätsplanung



Anforderungen an das logistische System Bahn 3/3

- zukunftsorientierte Ausrichtung des Verkehrsträgers Bahn
 - Ertüchtigung des Gesamt-Systems „Bahn“
 - Abbau von „Grenzen“ in Pan-Europäischen Bahnsystemen um Produktivitätssteigerung zu erreichen
 - hochwertiger Kommunikationsprozess incl. Prozess-Digitalisierung
 - Entwicklung von robusten operativen Systemen
 - Ressourcen
 - Quelle / Senke in Balance



The battle between Amazon and Alibaba will be fought over warehouse space



Struktureller Wandel?

***Produktion bestimmt heute die
Logistik***

...und in der Zukunft....?

***Wird Logistik die Produktion
bestimmen?***



Metsä